



STRUMENTI STRATEGICI  
PER LO SVILUPPO DEL BUSINESS  
NEL SETTORE MOLITORIO

*STRATEGICAL TOOLS FOR MILLING BUSINESS GROWTH*

**2.000.000**

**LE TONNELLATE DI GRANO TRATTATE**

*TONS OF PROCESSED WHEAT*



**800.000**

LE TONNELLATE MACINATE

*TONS OF GROUND WHEAT*

**1.200.000**

LE TONNELLATE COMMERCIALIZZATE

*TONS OF TRADED WHEAT*

**2.750**

LE TONNELLATE DI CAPACITÀ PRODUTTIVA  
GIORNALIERA

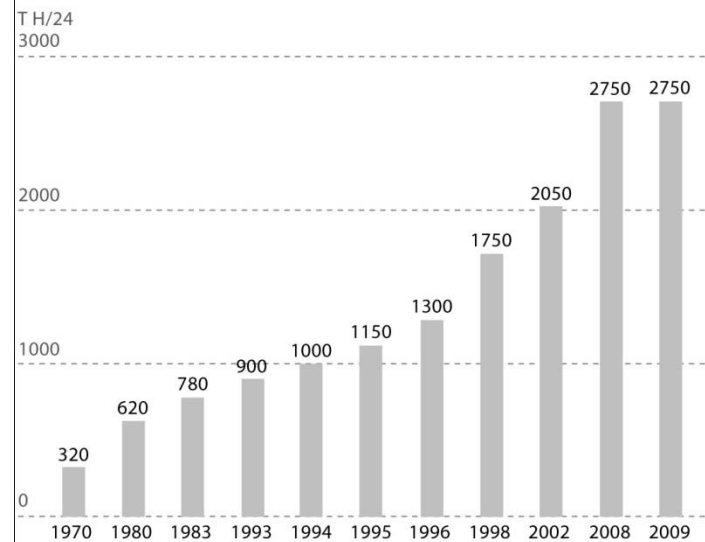
*TONS OF DAILY PRODUCTION CAPACITY*

**400.000**

LE TONNELLATE DI CAPACITÀ DI STOCCAGGIO

*TONS OF STORAGE CAPACITY*

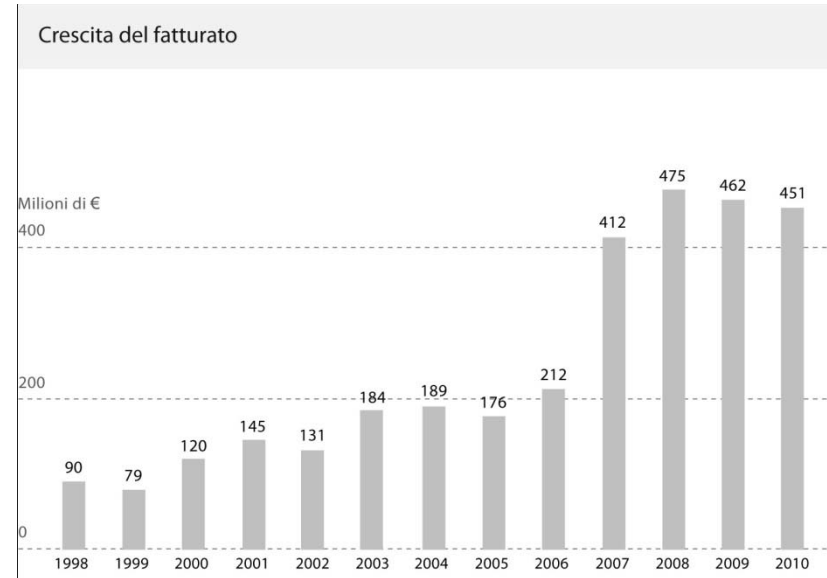
Crescita della capacità produttiva giornaliera



**450.000.000 €**

IL NOSTRO FATTURATO CONSOLIDATO

*OUR CONSOLIDATED TURNOVER*



**56%**

QUOTA DI FATTURATO ITALIA

*ITALIAN TURNOVER SHARE*

**42%**

QUOTA DI FATTURATO EXTRA UE

*EXTRA-UE TURNOVER SHARE*

**2%**

QUOTA DI FATTURATO UE

*UE TURNOVER SHARE*



7

## IMPIANTI MOLITORI

*MILLING PLANTS*

(4 A CORATO, ALTAMURA, POZZALLO, TERMOLI)



3

## CENTRI DI STOCCAGGIO

*STORAGE FACILITIES*

(ALTAMURA, GRAVINA, POZZALLO)



5

## TERMINAL PORTUALI

*PORT WAREHOUSES*

(BARLETTA, BARI, ANCONA, CATANIA, PALERMO)



1

## TERMINAL FERROVIARIO

*RAIL TERMINAL*

(GIOVINAZZO)



1

## PIATTAFORMA DI CONFEZIONAMENTO E DISTRIBUZIONE DI SFARINATI CONFEZIONATI

*FLOURS PACKAGING AND DISTRIBUTION FACILITIES*



Qual è il nemico del nostro business?

*What is the enemy of our business?*

**OVERCAPACITY**

## UTILIZZAZIONE IMPIANTI / PLANTS UTILIZATION

	2006		2008		2010	
	Tenero <i>Soft wheat</i>	Duro <i>Durum wheat</i>	Tenero <i>Soft wheat</i>	Duro <i>Durum wheat</i>	Tenero <i>Soft wheat</i>	Duro <i>Durum wheat</i>
Capacità annua (tonn.) <i>Year capacity (tons)</i>	9.420.000	6.848.000	8.661.000	6.274.000	8.803.000	6.075.000
Frumento lavorato (tonn.) <i>Processed wheat (tons)</i>	5.750.000	5.150.000	5.220.000	5.030.000	5.140.000	5.160.000
Utilizzazione impianti (%) <i>Plants utilization (%)</i>	61,0	75,2	60,3	80,2	58,4	84,9

Tenero / <i>Soft wheat</i>	
	% nel 2009
Francia/France	65
Germania/Germany	80
Romania	45
Portogallo/Portugal	70
Polonia/Poland	60
Danimarca/Denmark	60
Repubblica Ceca/Czech Republic	65
Austria	65

Non ci sono dati per Regno Unito e Spagna per le quali l'utilizzazione degli impianti può essere stimata, rispettivamente, nel 70% (Regno Unito) e nel 55% (Spagna).

*Data relating to United Kingdom and Spain aren't available, but for these countries plants utilization may be estimated, respectively, as 70% (United Kingdom) and 55%(Spain).*

(fonte/ official source ITALMOPA)

## Quali **le cause** dell'eccesso di capacità produttiva installata?

*What are the causes of such overcapacity?*

- *Fattori culturali:* il mugnaio non è culturalmente predisposto ad investire sulle leve di creazione di valore legate al servizio al cliente, pertanto se investe, tende a farlo aumentando la capacità produttiva

*Cultural factors: millers aren't culturally meant to invest in customer services, but in capacity growth*

- *Fattori strutturali:* una volta creata, la capacità produttiva difficilmente viene eliminata

*Structural factors: once capacity has been set up, it's difficult to be brought down*



## Quali **le conseguenze** determinate dall'eccesso di capacità produttiva?

*What are the effects of such overcapacity?*

- sentimenti di stress e frustrazione nel mugnaio

*Miller's stress*

- stimolo a vendere ad ogni costo, pur di saturare la capacità produttiva

*The effort to sell at any cost, just to use the production capacity*

- mancanza di potere contrattuale verso i clienti (oltre alla concessione di prezzi non remunerativi, concessione di cospicue dilazioni di pagamento, passiva tolleranza delle frequenti inadempienze contrattuali dei clienti in presenza di mutate condizioni di mercato)

*The lack of bargaining power toward the customer (so that unrewarding prices, as well as payment deferrals, are allowed; frequent breach of contract from customers are accepted, as market conditions change)*

**I margini tendono ad annullarsi, se non a diventare negativi.**

**Margins trend lower, indeed to negative.**

**E' possibile sfuggire a questa trappola apparentemente mortale?**

*May we escape from such "death trap"?*

**Possono essere ripristinati margini economici accettabili?**

*May we restore acceptable profit margins?*

Secondo noi si, ponendo in essere **INNOVATIVE** azioni mirate sia ad **incrementare i ricavi unitari** che a **comprimere i costi unitari**.

*In our opinion, that is possible, through **INNOVATIVE** solutions aimed at both unit revenues growth and unit costs compression.*

**La chiave di volta è sempre l'INNOVAZIONE**

***INNOVATION** is always the key brick.*

## **INCREMENTO DEI RICAVI** *REVENUES GROWTH*

Occorre creare valore per il cliente, offrendo un mix prodotto/servizio articolato e non una semplice merce.

*We should increase the value for the customer, by offering him a mix of product and service, and not a simple commodity.*

*Creare valore per il cliente* significa metterlo nella condizione di poter, a sua volta, comprimere i suoi costi o incrementare i suoi ricavi, aumentando la sua competitività.

*Increasing the value for the customer means to enable him to compress his costs or increase his revenues, so that his competitiveness goes up.*

## Cosa crea valore per i nostri clienti?

*What increases the value for our customers?*

- Qualità */Quality*
- Sicurezza */Food safety*
- Controllo della volatilità */Managing volatility*
- Flessibilità e tempestività di esecuzione */Flexibility and timeliness*

AZIONI INNOVATIVE PER: INCREMENTO DEI RICAVI - GARANTIAMO LA QUALITÀ  
INNOVATIVE ACTIONS TO: REVENUES GROWTH – QUALITY

## QUALITÀ:

### RISPETTO DELLE CARATTERISTICHE DEL PRODOTTO RICHIESTE DAL CLIENTE

#### QUALITY ASSURANCE

Disponiamo di una rete su scala mondiale, che ci consente di disporre di tutte le informazioni sugli andamenti quali-quantitativi di tutti i raccolti mondiali.

*Our worldwide network is such that information about harvest quality and quantity trends can be collected.*

Disponiamo di strutture logistiche che ci consentono di movimentare e stoccare un gran numero di lotti, diversi per caratteristiche.

*Our Logistic structures are such that a big number of lots, different for their characteristics, can be moved and stored.*

Abbiamo innovato profondamente il processo produttivo introducendo la decorticazione, la selezione ottica, i controlli qualitativi in linea.

*Production process has been renewed through debranners, optical graders, rigorous real time controls during production.*

AZIONI INNOVATIVE PER: INCREMENTO DEI RICAVI - GARANTIAMO LA SICUREZZA  
INNOVATIVE ACTIONS TO: REVENUES GROWTH - FOOD SAFETY

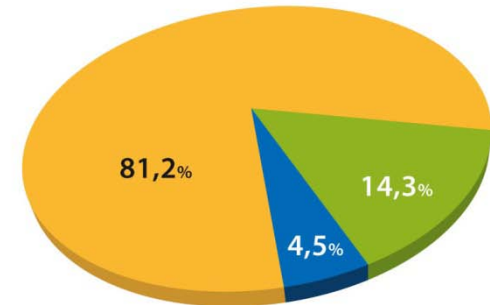
## GARANTIAMO LA SICUREZZA

### FOOD SAFETY ASSURANCE

Attuiamo rigorosissimi piani di controllo e disponiamo di un laboratorio prove, attrezzato per analisi merceologiche, chimiche e microbiologiche, accreditato da ACCREDIA\*

*Very rigorous control plans are performed and our analysis lab, equipped for physical, chemical, microbiological tests, is accredited by ACCREDIA\**

**125.782**  
analisi svolte  
nel 2010



**\*ACCREDIA – Ente Italiano di Accreditamento**  
è l'unico organismo nazionale autorizzato dallo Stato a svolgere attività di accreditamento.

*\*ACCREDIA –it's the only National Body authorized to give accreditation*

AZIONI INNOVATIVE PER: INCREMENTO DEI RICAVI - GARANTIAMO IL CONTROLLO DELLA VOLATILITÀ  
INNOVATIVE ACTIONS TO: REVENUES GROWTH – MANAGING VOLATILITY

## **GARANTIAMO IL CONTROLLO DELLA VOLATILITÀ** *MANAGING VOLATILITY ASSURANCE*

Il nostro sistema di risk management, unitamente alla capacità di poter prendere importanti posizione sul mercato fisico, ci consentono di esprimere sempre una quotazione a pronti ed a scadenza.

*Our risk management system, together with the possibility to go long on physical commodities, enables us to propose always a spot or a forward price.*

La grande distribuzione internazionale, allo scopo di attenuare il rischio volatilità tende ad allungare la durata dei contratti e pertanto i nostri clienti industriali necessitano di coperture a lungo termine (6/12 mesi) dei propri fabbisogni di sfarinati.

*To soften market changes risks, the international large-scale retailers means to extend contract duration and so our industrial customers receive supplies covering their flour needs for a long period (six/twelve months)*



AZIONI INNOVATIVE PER: INCREMENTO DEI RICAVI - GARANTIAMO FLESSIBILITÀ E TEMPESTIVITÀ DI ESECUZIONE  
INNOVATIVE ACTIONS TO: REVENUES GROWTH - FLEXIBILITY AND TIMELINESS

## **GARANTIAMO FLESSIBILITÀ E TEMPESTIVITÀ DI ESECUZIONE** *FLEXIBILITY AND TIMELINESS ASSURANCE*

L'elevato numero di clienti ci consente di gestire senza problemi improvvisi cali o picchi di richieste di semola.

*We are able to satisfy any need of our customers, resulting from production peaks or drops.*

Siamo in grado di soddisfare richieste di consegna urgente entro 12h, su tutto il territorio nazionale.

*We are able to satisfy any request of urgent deliveries within 12 hours, throughout the Italian country.*



AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI  
 INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION

## COMPRESSIONE DEI COSTI

### UNIT COST COMPRESSION

Innanzitutto, diamo uno sguardo alla struttura dei costi di una impresa molitoria:  
*First of all, a quick look at the costs of a milling company:*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		

Ipotesi di prezzo del grano (arrivo molino) di Euro/t 324. A seconda dell'andamento del prezzo del grano, l'incidenza del costo del grano sui costi totali potrebbe oscillare in un range che è variato - nel corso degli ultimi anni- da un minimo del 77% ad un massimo del 91%

*Hypothesis of wheat cost (D.A.P.=Delivered At Place) = € 324 per ton.*

*Depending on the wheat price trend, the influence of the wheat cost may fluctuate within a range having been changed during the last years –from a minimum of 77% to a peak of 91%*

## Considerazioni/1

### Considerations/1

È evidente che l'acquisto e la logistica delle materie prime sono l'essenza stessa dell'attività molitoria.

*It's plain raw materials purchases and logistics are the **CORE** of milling activity.*

Un risparmio del 5% sul costo totale del grano, equivarrebbe all'azzeramento dei costi di ammortamento, management, manutenzione, controllo qualità e spese generali.

*A 5% saving, compared to wheat costs, would be equivalent to the zero setting of any cost of amortization, management, maintenance activities, quality assurance, and other general expenses.*

Un risparmio del 10% equivarrebbe anche all'azzeramento dei costi di manodopera ed energia.

*A 10% saving would be equivalent to the zero setting of any cost of workforce and energy.*

1	Grano/Wheat	80,1%
2	Logistica grano/Logistics	6,4%
3	Logistica vendite/Logistics	5,3%
4	Energia /Energy	2,0%
5	Manodopera/Workforce	2,0%
6	Ammortamenti/Amortization	1,9%
7	Manutenzione/Maintenance	0,9%
8	Altri costi/Other Expenses	0,5%
9	Altre spese vendita/Other Expenses	0,4%
10	Manutenzione/Maintenance	0,3%
11	Controllo qualità/Quality assurance	0,1%

100,0%

## Considerazioni/2

### *Considerations/2*

La somma della logistica *inbound* ed *outbound* pesa circa il 12% dei costi totali

*The sum of inbound and outbound logistics has a weight of about 12%, if compared to the total costs*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		

**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – CONSIDERAZIONI/3**  
*INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – CONSIDERATIONS/3*

## Considerazioni/3

### *Considerations/3*

Energia, manodopera ed ammortamenti sono i principali costi industriali e pesano circa il 6%

*Energy, workforce and amortizations are the main industry costs and their weight is about 6%*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		

## Considerazioni/4

### Considerations/4

Potremmo affermare: “i mugnai, rispetto ai costi, sono commercianti all’80%, operatori logistici al 12% e solo all’8% operatori industriali”

*We may state: “Regarding costs, head-millers are traders at 8%, logistics operators at 12%, industry operators at 8% only”*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		



**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/1**  
**INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/1**

**AZIONI ATTUATE/1 ACTIONS/1**

## Contenimento costi materie prime

*Raw materials cost compression*

La crescita delle quantità gestite in acquisto determina un maggiore potere contrattuale nella negoziazione dei prezzi.

*The increase of raw materials purchasing lead us to a bigger bargaining power in price transaction.*

A tale scopo è stata costituita una trading company – Casillo Commodities Italia S.p.A.

*In order to this aim, a trading company – Casillo Commodities Italia SpA – was set up.*

Per volumi complessivi trattati, il gruppo Casillo risulta tra i maggiori operatori mondiali del grano duro, sicuramente il primo tra quelli di origine non governativa (escludendo cioè OIAC Algeria, CWB Canada, Office of Cereals Tunisia)

*For the volumes of its business, Casillo Group is among the biggest world-wide durum wheat market makers, surely the first among the non-governmental subjects (so excluding Algeria, CWB – Canada, Office of Cereals Tunisia).*

Affiancare alla attività molitoria quella di trading consente di essere *market maker*, cioè di prendere posizione simultaneamente in acquisto ed in vendita.

Joining milling and trading enables us to be market makers, so being not only vendors or purchasers, but also taking at the same time long or short positions.

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		



**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/1**  
*INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/1*

**AZIONI ATTUATE/1** *ACTIONS/1*

## Contenimento costi materie prime

*Raw materials cost compression*

**I benefici dell'interazione con la Trading Company sono:**

*The benefits of a market maker are:*

- conoscenza continua delle intenzioni di acquisto dei competitors  
*continuous knowledge of the competitor purchase intents;*
- continuo monitoraggio a livello globale delle quantità e qualità richieste ed offerte sul mercato  
*continuous monitoring of the quantities and qualities required and disposable on the Market;*
- possibilità di vendere più facilmente posizioni quando il mercato inverte la tendenza  
*possibility to sell easier positions under any market turnaround.*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		



**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/1**  
*INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/1*

**AZIONI ATTUATE/1** *ACTIONS/1*

## Contenimento costi materie prime

*Raw materials cost compression*

### Utilizzo di moderni strumenti di gestione del rischio della volatilità dei mercati:

*Modern tools to manage volatility are employed:*

- da quest'anno è stato istituito nell'ambito della direzione acquisti un desk interno abilitato ad operare direttamente sui mercati dei futures di Parigi, Chicago, Kansas e Minneapolis per operazioni di hedging ed arbitraggio.

*since this current year we've been started up an internal desk within the purchase direction, intended to work directly in Paris, Chicago, Kansas, Minneapolis exchanges for hedging and arbitrage deals;*

- Inoltre abbiamo collaborato al progetto di lancio del "Future grano duro" insieme a Borsa Italiana e saremo uno dei 3 market maker di questo mercato di derivati.

*Then, we've co-operated to the launch project "Durum Wheat Future", together with the Italian Stock Exchange.*

Acquisti/ Purchases	<b>Grano/Wheat</b>	<b>80,10%</b>		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		<b>100,00%</b>		





**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/2**  
*INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/2*

**AZIONI ATTUATE/2** *ACTIONS/2*

## Contenimento costi logistici inbound

*Inbound logistics costs compression*

Come è noto i costi unitari dei **noli marittimi** decrescono all'aumentare della taglia della motonave noleggiata.

*As we know, the costs of freight decrease while the vessel tonnage grows up.*

A seconda delle taglie, i benefici sui costi del nolo possono oscillare tra il 10% ed il 40%

*Depending on the size, savings may fluctuate between 10% and 40%.*

Il nostro Gruppo ha sbarcato le navi a più elevato tonneggio mai giunte in Italia:

*Our Group has unloaded vessels having the highest tonnage which have ever got to Italy:*

Mv Spar Corona	Baie Quebec (Canada)	Taranto/Bari	Tm 66.352	Febbraio 2004
Mv Asia Graeca	Newcastle (Australia)	Bari	Tm 55.000	Settembre 2011
Mv Glorius Rena	Ensenada (Messico)	Bari/Catania	Tm 55.062	Febbraio 2011
Mv Jurgen	Miss River (Usa)	Bari/Ravenna	Tm 46.435	Gennaio 2011
Mv Paula	Salonicco (Grecia)	Bari	Tm 43.121	Maggio 2005

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		



AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/2  
 INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/2

AZIONI ATTUATE/2 ACTIONS/2

## Contenimento costi logistici inbound

*Inbound logistics costs compression*

**L'investimento nella terminalistica portuale, e nello stoccaggio** consente di contenere sensibilmente i costi legati allo sbarco, al trasporto ed all'immagazzinamento delle materie prime

*Investments in port terminals and storage facilities enables us to hold down the costs from unloading, transportation and raw materials storage.*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	<b>Logistica grano/Logistics</b>	<b>6,40%</b>	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		

La disponibilità di capacità di stoccaggio permette di immagazzinare il grano nei momenti più favorevoli, per poi «scompare dal mercato» nei momenti meno favorevoli

*That enables us to stock wheat in the most favourable moments, so to “go away from the market” in the least favourable ones.*



**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/3**  
*INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/3*

## AZIONI ATTUATE/3 *ACTIONS/3*

### Contenimento costi logistici outbound

#### *Outbound logistics costs compression*

Sostituzione del trasporto della semola ai pastifici più distanti (oltre i 600 Km) dalla modalità stradale a quelle mista ferrovia-strada.

*The road transportation service to the most far-away pasta factories (over six hundred kilometres) was replaced by the road-rail one.*

Abbiamo investito in un terminal ferroviario ed in casse mobili pressurizzate specifiche per il trasporto della semola.

*We invested in a rail terminal and in pressurized containers, meant for semolina transportation.*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		





AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/3  
INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/3

AZIONI ATTUATE/3 ACTIONS/3

## Contenimento costi logistici outbound

*Outbound logistics costs compression*

Settimanalmente da Giovinazzo (Bari) partono 2 treni blocco da 40 cisterne ciascuno con destinazione i terminal di Trieste e Brescia, da dove poi su gomma raggiungono i clienti dell'area.

*Weekly, 2 trains, with 40 tanks each one, leave from Giovinazzo (BARI), bound for Trieste and Brescia terminals, from which they reach the customers set in that area.*

Questo mese di settembre è partito un nuova collegamento con Orbassano, mediante il quale si raggiungeranno i clienti del nord ovest dell'Italia, completando la copertura di questo servizio nel Nord Italia.

*In September a new road link with Orbassano has been started up; in this way, also the Northwest of Italy may be served.*





**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/3**  
*INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/3*

**AZIONI ATTUATE/3** *ACTIONS/3*

## Contenimento costi logistici outbound

*Outbound logistics costs compression*

Pensiamo nel prossimo anno di raggiungere la Sicilia, mettendo in rete i nostri impianti siciliani con quelli pugliesi.

*We're thinking next year we'll be able to reach Sicily, linking our Sicily and Apulia plants.*

L'iniziativa risulta vantaggiosa non solo in termini di recupero di efficienza, ma anche di opportunità commerciali (clienti troppo lontani non potrebbero più essere raggiunti) e di riduzione di emissioni di CO2

*That will be profitable not only in terms of costs, but also for the outcoming business opportunities (too far-away customers couldn't be reached) and carbon emissions reduction*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	Energia /Energy	2,00%		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		



**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/4**  
**INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/4**

**AZIONI ATTUATE/4 ACTIONS/4**

## Contenimento costi energetici

### Energy costs compression

Il gruppo Casillo:

- ha perseguito tutte le soluzioni possibili nell’ambito dell’efficienza energetica, adeguando continuamente i propri impianti alle migliori tecnologie disponibili

*Any solution within energetic efficiency has been pursued, adjusting continually plants to the best available technologies.*

- ha investito nella produzione di energia rinnovabile da fonte fotovoltaica destinata all’autoconsumo dei impianti molitori della sede centrale di Corato realizzando 3 impianti fotovoltaici della potenza elettrica nominale complessiva di circa 5,5 MWp, di cui 2 a tetto, ed 1 a terra

*Some investments have been made in sustainable energy from a photovoltaic source, meant for the self-consumption of the four mills set in Corato; the investment has lied in the realization of three photovoltaic plants, with the nominal electric power of about 5,5 MWp, two roofed, and one grounded;*

- ha presentato la richiesta di autorizzazione per un impianto di produzione di energia elettrica da biogas ottenuto dalla digestione anaerobica dei crusconi

*the authorization for a production bio-gas plant, obtained from the anaerobic digestion of by-products, has been requested.*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	<b>Energia /Energy</b>	<b>2,00%</b>		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		









**AZIONI INNOVATIVE PER: COMPRESSIONE DEI COSTI – AZIONI ATTUATE/4**  
**INNOVATIVE ACTIONS TO: UNIT COST COMPRESSION – ACTIONS/4**

**AZIONI ATTUATE/4 ACTIONS/4**

## Contenimento costi energetici

### *Energy costs compression*

Tali investimenti nel fotovoltaico hanno consentito:

*Such investments are leading to:*

1. **Drastica riduzione dei costi energetici (30%)**  
*A drastic reduction of any energy cost (30%);*

2. **La copertura del 80% dei propri fabbisogni di energia elettrica nelle ore di massimo irraggiamento**  
*An 80% covering of our energy needs in the hours of peak radiation;*

3. **La copertura media in autoconsumo del 20% dei fabbisogni totali di energia elettrica in termini quantitativi e del 30% dei fabbisogni totali in termini di valore**  
*A 20% average covering in comparison with the total energy needs in terms of quantity, and a 30% average covering of the total energy needs in terms of value;*

4. **Al momento del entrata in esercizio dell’impianto a biogas, il comprensorio industriale di Corato sarà completamente autosufficiente e, probabilmente, il primo molino al mondo «carbon free»**  
*With the bio-fuel start up, all the plants in Corato will be self sufficient and, maybe, the first “carbon free” mills all over the world*

Acquisti/ Purchases	Grano/Wheat	80,10%		
	Logistica grano/Logistics	6,40%	<b>86,60%</b>	
Produzione/ Production	<b>Energia /Energy</b>	<b>2,00%</b>		32%
	Manodopera/Workforce	2,00%		32%
	Manutenzione/Maintenance	0,30%		
	Controllo qualità/Quality assurance	0,10%		
	Ammortamenti/Amortization	1,90%	<b>6,30%</b>	30%
Running costs	Managers/Managers	0,90%		
	Altri costi/Other Expenses	0,50%	<b>1,40%</b>	
Vendite/ Sales	Logistica vendite/Logistics	5,30%		
	Altre spese vendita/Other Expenses	0,40%	<b>5,70%</b>	
		100,00%		

## Conclusioni

### *Conclusions*

Pur in un settore tradizionale e maturo è di fondamentale importanza fare innovazione

*Though our sector goes by tradition, it's necessary to be innovative.*

D'altro canto, Joseph Schumpeter, grande economista del novecento, definisce l'imprenditore come

«La persona che ricombina gli elementi - tecnologici, umani, organizzativi- per creare qualcosa di diverso da ciò che c'era prima e che ha una possibilità di sviluppo. L'imprenditore non è, né può essere, un conservatore. È un innovatore o non è ....»

*On the other hand, Joseph Schumpeter, a leading economist of the twentieth century, defined the entrepreneur as "the person mixing technological, human, organization elements to create something of different from the past, with the chance to develop. A entrepreneur isn't and can't be a conservative person. He's an innovator or is not a entrepreneur"*

## Conclusioni

### *Conclusions*

L'innovazione richiede cultura (apertura mentale, curiosità, capacità di mettersi in discussione) e mezzi.

*Innovation needs culture (open-mindedness, curiosity, self-criticism) and tools.*

Pertanto è importante raggiungere una **dimensione aziendale rilevante**, tale da poter sostenere i cospicui budget richiesti dagli investimenti in innovazione, il cui costo principale è rappresentato dal fatto che innovare è attività comunque rischiosa, ad alta percentuale di insuccesso.

*We should get to a **relevant company dimension**, so to stand the considerable investments requested by innovation, since anyway that's a risky activity, maybe destined for failure.*

## Conclusioni

### *Conclusions*

Da un business tradizionale sono **gemmate** una serie di innovazioni sinergiche, alcune delle quali sono diventate o diventeranno autonome business units.

*From a tradition-based business, synergic innovations have been rising, some of which have become or will become independent business units.*



Abbiamo in parte cambiato pelle, amiamo le nostre origini di mugnai, ma nel contempo speriamo di dare un piccolo contributo a riscrivere la storia del nostro settore.

*We've been changing, we are bound to our millers' origins, but meanwhile we hope to give a little contribute to write again the history of our sector .*

**Grazie per l'attenzione**

*Thank you so much for your attention*